



## **8. Provincie midden in de samenleving**

Maastricht, mei '25

## Provincie midden in de samenleving

Een Provincie die midden in de samenleving staat en op een responsieve en dienstbare manier de urgente Limburgse opgaven gaat beetpakken. Waarbij niemand tot het onmogelijke zal worden gedwongen. In plaats daarvan gaan we als Provincie met elkaar, en samen met alle Limburgers elke dag een beetje beter maken. Tot in de wijken van onze steden en in de haarkvaten van ons platteland. Elke regio, elke kern en elke Limburger telt. Daarvoor werken wij samen met onze Limburgse gemeenten, de Rijksoverheid, andere provincies, buurregio's en Brussel en behartigen wij de Limburgse belangen vanuit eigen kracht. Een weerbare en slagvaardige provinciale overheid is daarvoor cruciaal.

## Ons beleidskader

Het Statenvoorstel 'Beleidskader Provincie Midden in de Samenleving' is in Provinciale Staten van 24 mei 2024 vastgesteld.

## Wat willen we bereiken?

### 8.1. Regio Deals

De Provincie draagt zorg voor een goed openbaar bestuur, waarbij bekwaamheid, kwaliteit, betrouwbaarheid en toegankelijkheid van bestuur sleutelelementen zijn. In het beleidskader Provincie Midden in de Samenleving is het kader en de uitwerking geschetst voor de periode 2024-2027. Daarmee geven wij tevens invulling aan de wijze waarop wij willen werken met onze Limburgse gemeenten als het gaat om regionale samenwerking (Regio Deals en Elke Regio Telt).

Daarbij streven wij de volgende doelstelling na:

- in 2027 wordt de Provincie Limburg door gemeenten (individueel en in regioverband) ervaren als een betrokken partner voor de regiodeals en voor de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht;

## Wat merkt de Limburger ervan?

Aan de hand van indicatoren maken wij zichtbaar of we op koers liggen met het behalen van onze doelstellingen voor deze Statenperiode. Hierbij is de Provincie natuurlijk ook afhankelijk van partners en andere autonome ontwikkelingen. De indicator die reeds beschikbaar is, is hieronder gepresenteerd.

### Ervaren partnerschap van gemeenten binnen de regiodeals (D\_57a)

Bij de vijfde tranche Regio Deals hebben M- en N-Limburg de Provincie gevraagd om volwaardig partner en co-financier te worden. Beide regio's hebben tijdens bestuurlijk overleg hun dankbaarheid geuit voor het toetreden van de Provincie als volwaardig partner. Voor beide Regio Deals is dit partnerschap eind 2024 formeel bezegeld met het sluiten van een Convenant en zal in 2025 nader bezegeld worden met een bestuurlijke samenwerkingsovereenkomst.

### Ervaren partnerschap van gemeenten binnen de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht (D\_57b)

Er vindt een gefaseerde aanpak plaats om de uitvoeringskracht van gemeenten te versterken via een vertrouwelijke, bestuurlijke gespreksronde met, en een bezoek van de portefeuillehouder op locatie bij, de 31 Limburgse gemeenten. Deze dialoogronde vormt de basis van het Programma Gemeentelijke Uitvoeringskracht Nieuwestijl (GUN). Het zijn van een betrokken partner als Provincie start met het voeren van het goede gesprek met de gemeenten.

#### **Voortgang in het behalen van de gestelde doelen in de Regio Deal Convenanten voor Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche Regio Deals) (D\_57c)**

Voortgang ligt op schema.

Op 14 oktober 2024 respectievelijk 14 november 2024 is PS geïnformeerd over de formele toekenning en ondertekening van de 5e tranche Regio Deals van respectievelijk Noord Limburg II en Midden Limburg. In 2025 zal over de 1e tranche projecten worden besloten en zal gestart worden met het beschikken van de projecten door de kassiers van beide deals.

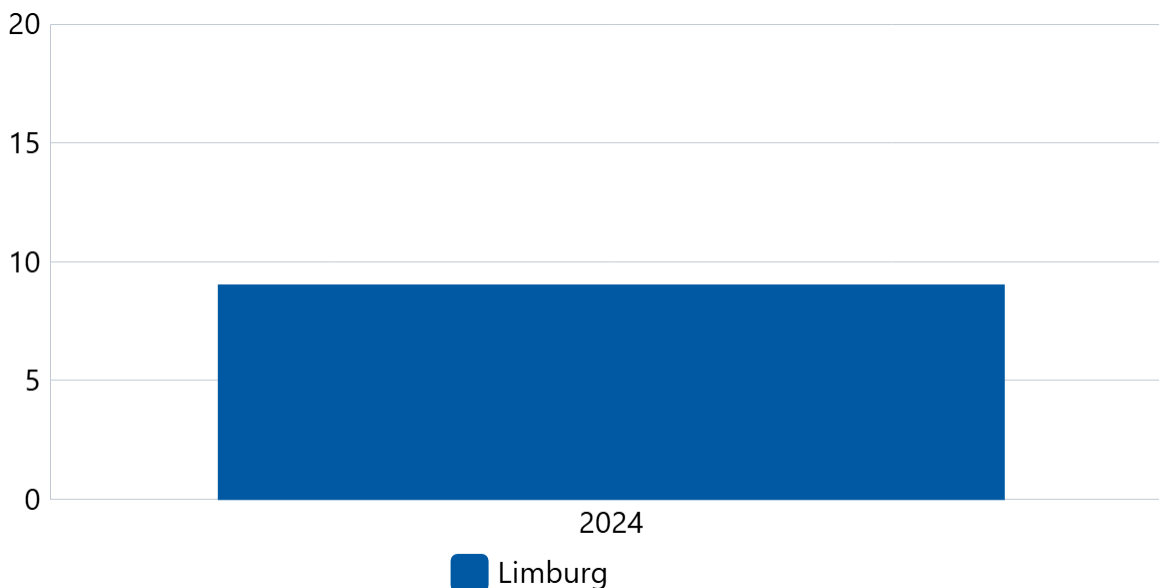
#### *Indicatoren*

#### **Aantal projecten waarin Provincie Limburg projectpartner is voor de Regio Deals Parkstad 2.0 en Westelijk Zuid-Limburg (4e tranche Regio Deals) (D\_57d)**

#### **Omschrijving**

9 projecten, gebaseerd op inventarisatie. Deze regiodeals zijn eind 2023 gesloten met het Rijk, waarna de uitwerking in projecten is voorbereid. De provincie is geen partner in deze Regio Deals, maar ondersteunt op projectbasis vanuit de beleidsmiddelen.

#### **Statistieken**



Bron: Provincie Limburg

## Wat gaan we daarvoor doen?

### 8.1.1. Regio Deals

#### Omschrijving

Wij zijn als provincie partner in de Regio Deals voor Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche) en de lopende Regio Deal Noord-Limburg (3e tranche). Voor de reeds in februari 2023 (bij de 4e tranche) toegekende Regio Deals voor Parkstad en Centraal-westelijk Zuid-Limburg zijn wij op projectbasis partner om die initiatieven te ondersteunen die passen binnen de inhoudelijke contouren van het coalitieakkoord. Daarnaast maken we als Provincie de verbinding met het aspect bekwaam openbaar bestuur en bestuurlijke vernieuwing in relatie met de regiodeals in Zuid-, Midden- en Noord-Limburg.

#### Kwaliteit

In 2025 willen wij de volgende resultaten bereiken:

- de Regio Deals Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche) starten met de uitvoering van de eerste projectenportfolio's op basis van subsidiebeschikkingen;
- de Regio Deal Noord-Limburg II bouwt voort op het fundament van de eerste deal, met nu ook de kassiersfunctie. Voor de Regio Deal Midden-Limburg zijn er bestuurlijke afspraken gemaakt en uitgewerkt voor de formele kassiersfunctie die door de Provincie zal worden uitgevoerd;
- voor de beide Regio Deals zijn bestuurlijke overeenkomsten gesloten over de wijze van samenwerking tussen Provincie en Regio;
- de aanpak voor de monitoring van de beide Regio Deals is vastgesteld en is de basis voor het voortgangsgesprek met het Rijk over de beide deals;
- de projecten van de 6e envelop Investeringsagenda Noord-Limburg zijn beschikbaar en in uitvoering;

#### 8. Provincie midden in de samenleving

- de projecten van de eerste Regio Deal voor Noord-Limburg (2020-2025, 3e tranche) worden afgerond;
- met het Nationaal Programma Vitale Regio's is de opvolger van 'Elke Regio Telt' gepresenteerd. Limburg is hier met 3 regio's, als enige provincie in zijn geheel, in vertegenwoordigd. Samen met Rijk en gemeenten gaan wij hier vorm en invulling aan geven.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Tijd**

In 2025 zijn de beide Regio Deals voor Midden-Limburg en Noord-Limburg (5e tranche) van start gegaan met concrete projecten. De laatste projecten van de Investeringsagenda Noord-Limburg zijn in uitvoering en de eerste Regio Deal voor Noord-Limburg wordt eind 2025 afgerond.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Geld**

De geplande projecten van de Regiodeal Noord-Limburg en de investeringsagenda Noord-Limburg kunnen worden uitgevoerd binnen het beschikbare budget ad € 8,59 mln.

De middelen voor de uitvoering van de eerste projectenportfolio's van de Regio Deals Midden-Limburg en Noord-Limburg 5e tranche zullen, na goedkeuring door GS van de projectenlijst, bij de Najaarsnota worden verwerkt in de begroting. Indien subsidies, passend binnen de kaders reeds eerder verstrekt kunnen worden, zal er vooruitlopend op de Najaarsnota een voorschot worden verstrekt. Dit om de beoogde doelen en resultaten zo snel mogelijk te kunnen bereiken.

#### **Geld (indicator)**



#### **Wat willen we bereiken?**

##### *8.2. Betrouwbare en integere overheid*

In het beleidskader Provincie Midden in de Samenleving is het kader en de uitwerking geschetst voor de periode 2024-2027. Daarmee geven wij invulling aan de wijze waarop wij willen werken voor de Limburgers, hoe wij samenwerken met onze Limburgse gemeenten en andere overheden, en hoe wij ons daarop als provinciale organisatie organiseren en willen verbeteren. Provincies hebben de wettelijke taak om op onderdelen toezicht te houden op gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en het Waterschap.

Dit betreft het toezicht op de gemeentefinanciën, huisvesting vergunninghouders, informatie- en archiefbeheer, onderdelen van ruimtelijke ordening en erfgoed. Daarnaast heeft de Provincie Limburg een relatief grote historisch gegroeide rol binnen de bestuurlijke regionale ecosystemen in Limburg. Ook onderhouden wij goede contacten met andere provincies, onder anderen via het Interprovinciaal Overleg (IPO).

Op het gebied van bestuurscultuur en integriteit zijn aan het einde van de vorige bestuursperiode betekenisvolle stappen gezet in antwoord op de bestuurscrisis; deze zetten we in 2023-2027 onverminderd voort. Dit doen we onder de noemer Kwaliteit Openbaar Bestuur. Ook op het gebied van veiligheid en ondermijning geldt dat we voortbouwen op reeds gezette stappen in het kader van een weerbare overheid en samenleving. De Provincie Limburg richt zich in deze aanpak van ondermijning en oneigenlijke beïnvloeding op zowel de eigen provinciale organisatie als ook op het ondersteunen van de gemeenten. De Provincie zet in op een actieve lobby richting de bestuurscentra in Den Haag en Brussel en werkt actief samen met de buurlanden.

Daarbij streven wij de volgende doelstellingen na:

- in 2027 wordt de Provincie Limburg als meer dienstbaar en als beter benaderbaar ervaren door de Limburgers t.o.v. de 0-meting in 2024;
- in 2027 wordt de Provincie Limburg door gemeenten (individueel en in regioverband) ervaren als een betrokken partner voor de regiodeals en voor de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht;
- in 2027 zijn de geplande activiteiten voor een weerbare overheid in uitvoering binnen de provinciale organisatie, conform de checklist 'Limburgse norm' (ten opzichte van de 0-meting 2024);
- in 2027 is de provinciale organisatie beter toegerust op de grote opgaven door ontwikkelingen binnen de organisatie.

### **Wat merkt de Limburger ervan?**

Aan de hand van indicatoren maken wij zichtbaar of we op koers liggen met het behalen van onze doelstellingen voor deze Statenperiode. Hierbij is de Provincie natuurlijk ook afhankelijk van partners en andere autonome ontwikkelingen. De indicator die reeds beschikbaar is, is hieronder gepresenteerd.

#### **Verbetering die zichtbaar is in de checklist 'Limburgse norm' (D\_59a)**

Er wordt gekoerst om de geplande activiteiten voor een weerbare overheid in 2027 in uitvoering te hebben. In 2025 wordt hier al een start mee gemaakt.

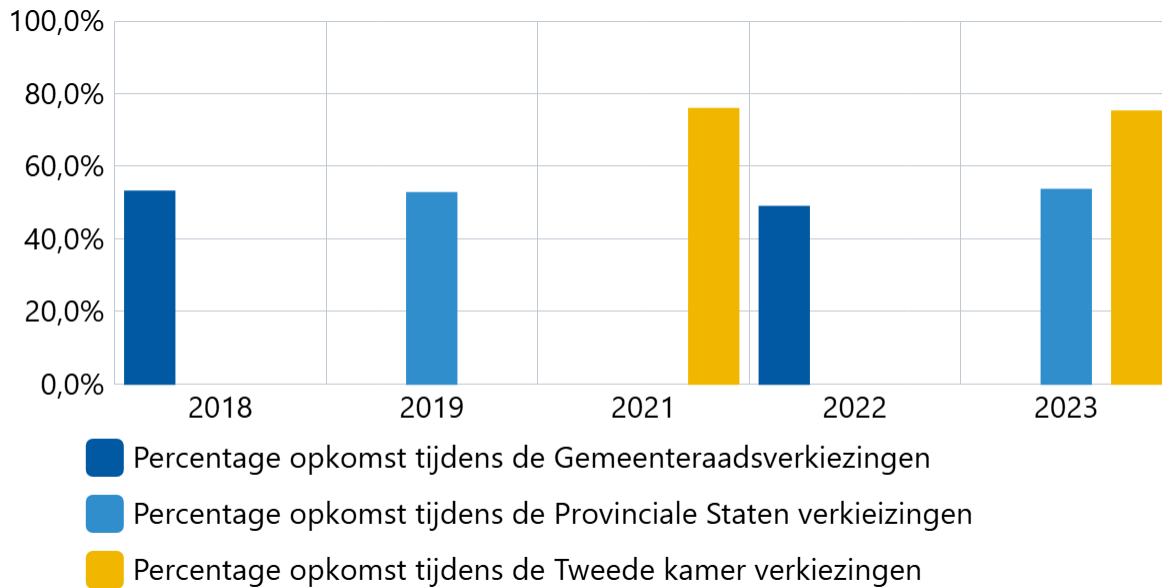
#### **Omschrijving organisatieontwikkelingen op in ieder geval het gebied van personeelsbestand (SPP), kennis, digitalisering en concernstandaarden (D\_60a)**

Gezien de toekomstige strategische ontwikkelingen is meer kennis nodig op het gebied van toepassing digitalisering-AI, projectbeheer, inzicht in financiën en inzicht in de samenhang van de opgaves. Dit is afgeleid van workshops SPP in de periode 2024-2025 en proefschrift 'De transformatieve overheid'.

### *Indicatoren*

#### **Opkomst Provinciale verkiezingen (MO\_16c)**

## Omschrijving

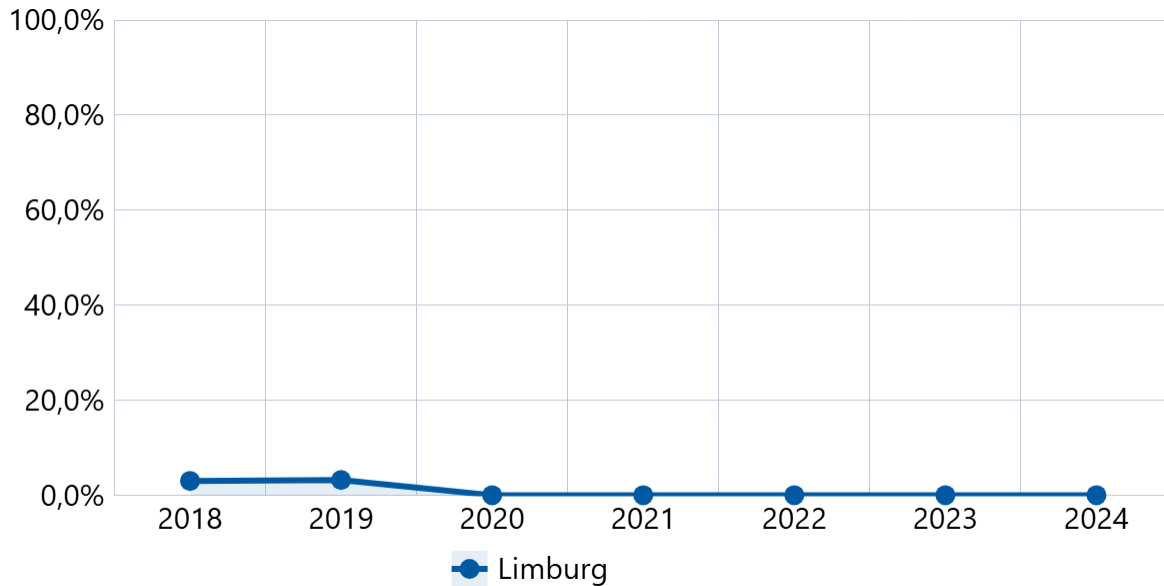


Bron: Kurtosis

## Preventief toezicht gemeenten (% onder preventief toezicht) (R\_209b)

### Omschrijving

Op basis van de vastgestelde gemeentebegrotingen 2024 en 2025 zijn er geen Limburgse gemeenten onder preventief financieel toezicht. Zij vallen daarom allen onder het repressieve financiële toezichtregime, wat betekent dat de gemeente haar vastgestelde begroting en begrotingswijzigingen kan uitvoeren zonder dat de Provincie dat vooraf moet goedkeuren.



Bron: Kurtosis

## Wat gaan we daarvoor doen?

### 8.2.1. Bestuurlijke verhoudingen

#### Omschrijving

De Provincie draagt zorg voor een goed openbaar bestuur, waarbij bekwaamheid, kwaliteit, betrouwbaarheid en toegankelijkheid van bestuur sleutelementen zijn. In het beleidskader Provincie Midden in de Samenleving is het kader en de uitwerking geschetst voor de periode 2024-2027. Daarmee geven wij invulling aan de wijze waarop wij willen werken voor de Limburgers, hoe wij samenwerken met onze Limburgse gemeenten en andere overheden, en hoe wij ons daarop als provinciale organisatie willen verbeteren. De provinciale doelenboom behorend bij het beleidskader is vertaald in deze Voorjaarsnota inclusief de bijbehorende indicatoren.

Provincies hebben de wettelijke taak om op onderdelen toezicht te houden op gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en het Waterschap. Dit betreft het toezicht op de gemeentefinanciën, huisvesting vergunninghouders, informatie- en archiefbeheer, onderdelen van ruimtelijke ordening en erfgoed. Daarnaast heeft de Provincie Limburg een relatief grote historisch gegroeide rol binnen de bestuurlijke regionale ecosystemen in Limburg. Ook onderhouden wij goede contacten met andere provincies, de Rijksoverheid, de Unie van Waterschappen en de Vereniging voor Nederlandse Gemeenten onder andere via het Interprovinciaal Overleg (IPO).

#### Kwaliteit

Binnen bestuurlijke verhoudingen vallen diverse activiteiten die veelal een regulier en structureel karakter hebben. Hieronder de belangrijke activiteiten voor 2025:

- wij vervullen onze vertegenwoordigende rol in de interbestuurlijke overlegsgremia vanuit IPO en Interbestuurlijk toezicht en implementeren de vernieuwing van het toezicht op de gemeentefinanciën;
- wij werken aan de versterking van de gemeentelijke uitvoeringskracht met het programma Gemeentelijke Uitvoeringskracht Nieuwe Stijl waarbij wij nauw samen werken met gemeenten. Binnen dit programma starten wij met een vertrouwelijke bestuurlijke gespreksronde langs alle 31 gemeenten inzake hun uitvoeringskracht. Daarnaast zal er een onafhankelijke analyse plaatsvinden naar nationale goede voorbeelden van effectieve samenwerking en krachtenbundeling. Daarbij zal ook expliciet de arbeidsmarkt voor de publieke sector in ogenschouw genomen worden. Tenslotte zal er vanuit een programmatische versterking verder invulling worden gegeven aan de versterking uitvoeringskracht en volgt er implementatie en uitvoering van concrete handelingsperspectieven;
- wij werken aan een responsieve overheid door het instellen van een provinciale contactfunctionaris (werktitel) die voor burgers en instellingen wegwijs biedt voor vraagstukken waarvoor niet direct een antwoord of loket beschikbaar is;
- wij experimenteren met het dienstbaarheidsbeginsel in een aantal pilots binnen het VTH-beleid om problemen in de leefwereld van burgers beter te kunnen adresseren;
- wij werken aan een aanpak voor het terugdringen van de (ervaren) regeldruk. Dit doen wij in nauwe samenwerking met gemeenten, maar bezien ook de mogelijkheden voor het terugdringen van provinciale regeldruk in vereisten, criteria of andere lastendruk voor burgers, instellingen en bedrijven;
- er zal uitvoering worden gegeven aan het Jongerenparticipatieplan 2024-2027 via diverse actielijnen en initiatieven.

## Kwaliteit (indicator)



## Tijd

De vertegenwoordiging in het IPO en de uitvoering van het IBT betreffen doorlopende activiteiten. Wij voeren het systematisch toezicht uit op de domeinen Erfgoed, Huisvesting Vergunninghouders, Informatie- en archiefbeheer en Omgevingswet. Op de nieuwe toezichtdomeinen zoals toezicht op de bibliotheken en Versterking Regie op de Volkshuisvesting bereiden wij ons voor door het toezichtregime op te stellen en deze, ook in IPO-verband, af te stemmen met de provinciale wettelijke taken.

De vernieuwing op toezicht is een doorlopend traject. We geven gemeenten de ruimte om de omgevingswet in te voeren en helpen hen hierbij. De resultaten van de invoering van de omgevingswet geven in 2026 een eerste beeld. Op het domein Erfgoed vertoont de taakbehaartiging door gemeenten een stijgende lijn. Op de taakbehaartiging huisvesting vergunninghouders lopen wij landelijk voorop ondanks de grote uitdagingen en wijzigingen in wetgeving. De taakbehaartiging op informatie- en archiefbeheer is in de afgelopen jaren sterk verbeterd. Wij voeren doorlopend gesprekken met gemeenten en treden op daar waar het moet en helpen hen daar waar het kan. Wij voeren het toezicht risico- en effectgericht uit.

Voor het programma Gemeentelijke Uitvoeringskracht Nieuwe Stijl zal in 2025 de eerste fase afgerond worden bestaande uit de bestuurlijke gespreksronde, de wetenschappelijke verkenning en de programmatische aanpak. We starten de bestuurlijke gespreksronde in Zuid-Limburg waarna Midden en Noord Limburg volgen.

De diverse activiteiten in het kader van responsieve overheid en het terugdringen van regeldruk zullen medio 2025 geëvalueerd worden en bezien wordt op welke wijze wel of geen aanpassingen of aanscherpingen nodig zijn.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Geld**

Voor de uitvoering van product 8.2.1. Bestuurlijke verhoudingen wordt het budget in 2025 verhoogd met € 0,55 mln. Dit betreft de volgende begrotingswijzigingen:

- de indexering in 2024 en 2025 van de Statenvergoedingen met € 0,21 mln.;
- de structurele ophoging van de apparaatskosten van de Griffie met € 0,11 mln. naar aanleiding van het besluit van het Presidium om een nieuwe functie aan de Griffie formatie toe te voegen ter ondersteuning van de Statenonderzoeker;
- verder is voor de uitvoering van het jongerenparticipatieplan 2024-2027 € 0,40 mln. opgenomen.

De dekking van de bovengenoemde begrotingswijzigingen vindt voor € 0,23 mln. plaats uit de programmareserve bestuurlijke vernieuwing en voor € 0,32 mln. uit het begrotingsresultaat. De resterende € 0,17 mln. wordt gefinancierd uit bestaande beleid.

#### **Geld (indicator)**



#### **8.2.2. Grensoverschrijdende samenwerking**

##### **Omschrijving**

In Limburg is de grens met onze burens nooit ver weg. En dat heeft impact. Of het nou gaat om de stikstofdepositie uit het buitenland, internationale acquisities, onze grensoverschrijdende treinverbindingen, samenwerking met bijvoorbeeld RWTH Aachen en de Brightlands-campusen, de GrensInfoPunten (GIP's) en arbeidsbemiddeling of de kwaliteit en kwantiteit van de Limburgse wateren. Wij zoeken vanuit de inhoudelijke aandachtsvelden actief de samenwerking met onze buurregio's en Europese instellingen op. We behartigen de Limburgse belangen in nauw overleg en goede verstandhouding met onze burens. We zijn vertegenwoordigd in verschillende gremia via het Huis van de Nederlandse Provincies in Brussel en de Grenzpost Düsseldorf. Ook leveren we een financiële bijdrage aan drie Euregio's.

##### **Kwaliteit**

Het Limburgs belang is op alle relevante bestuurlijke en ambtelijke niveaus optimaal gediend.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Tijd**

Dit is een continu proces.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Geld**

De geplande activiteiten van dit jaar kunnen worden uitgevoerd binnen het beschikbare budget van product 8.2.2. grensoverschrijdende samenwerking.

#### **Geld (indicator)**



### ***8.2.3. Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn***

#### **Omschrijving**

De kern van het internationaliseringsbeleid van Limburg ligt in de brede samenwerking met de directe buurlanden Duitsland en België en hun grensregio's. In de samenwerking met Noordrijn-Westfalen wordt in een breed partnerschap met Rijk, Land, grensprovincies, Bezirke en Euregio's gewerkt aan de bilaterale samenwerking via onder andere een jaarlijkse Grenslandconferentie en een Grenslandagenda. Limburg is nauw betrokken bij de voorbereiding en uitvoering hiervan. De samenwerking met Vlaanderen krijgt gestalte via het regionaal bestuurlijk grensregio-overleg dat twee keer per jaar bijeenkomt. De start van een nieuwe Waalse regering, medio juli 2024, biedt de kans de samenwerking met Wallonië te herijken. Daarnaast vervult de Provincie Limburg de rol van Managementautoriteit van Interreg Maas-Rijn.

Naast de genoemde formele kanalen is er tevens een informeel overleg tussen de Nederlandse grensprovincies Limburg, Gelderland, Overijssel en de Bezirksregierungen van Köln, Düsseldorf en Münster ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking tussen deze regio's.

#### **Kwaliteit**

Het Limburgs belang is op alle relevante bestuurlijke en ambtelijke niveaus optimaal gediend.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Tijd**

Dit is een continu proces.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Geld**

Voor de uitvoering van product 8.2.3. Coördinatie internationalisering en Euregio Maas Rijn, wordt het budget zowel bij de lasten als bij de baten in 2025 verhoogd met € 0,35 mln. Dit betreft de volgende begrotingswijziging:

- toevoeging van € 0,35 mln. voor de uitvoering van het project STIPP (een subsidieregeling voor MKB innovatie). De benodigde middelen zijn voor 100% afkomstig uit het Europese subsidieprogramma Interreg Maas-Rijn (NL-BE-DE).

#### **Geld (indicator)**



#### *8.2.4. Externe relaties en Public Affairs*

#### **Omschrijving**

Provincie Limburg ziet zich geconfronteerd met steeds grotere en complexere opgaven, die (deels) door het rijk bij de regionale overheden worden belegd. Daarnaast ligt er een ambitieus Limburgs collegeakkoord, met duidelijke economische en maatschappelijke accenten, die vragen om ondersteunend nationaal en Europees beleid en om additionele middelen uit nationale en Europese fondsen. De optelsom hiervan maakt dat het belangrijker is dan ooit om vanuit het Gouvernement en de brede Limburgse regio doelgericht en goed georganiseerd lobby te bedrijven. Deze lobby dient om te komen tot de juiste beleidsbeslissingen en tot de invulling van de benodigde randvoorwaarden, waaronder nadrukkelijk ook het beschikbaar komen van additionele fondsen. Want de opgaven en ambities zijn dusdanig dat de Provincie Limburg deze niet allemaal uit eigen middelen kan realiseren. Reden om ons zowel op het gebied van fondsenwerving als in het domein van de lobby (Public Affairs en externe relaties) sterker te organiseren.

In het coalitieakkoord 'Elke Limburger Telt' is vastgelegd, dat de Provincie wil komen tot een programmatische lobbyaanpak. Dat vergt bestuurlijk én ambtelijk dat we onze strategische proposities samen met onze partners op orde moeten hebben en tijdig inbreng moeten leveren. Zowel aan de voorkant, voordat beleid, richtlijnen of regelingen definitief zijn, als op het moment dat er 'calls' en voorstellen ingediend moeten worden. Dat vergt enerzijds dat we kansrijke proposities ontwikkelen en anderzijds dat we de organisatie versterken om die kansen te kunnen verzilveren. Voorbeelden van proposities zijn onder meer gericht op het behoud en de verduurzaming van de basischemie en -industrie met Chemelot als onmisbare schakel, het definitief binnenhalen van de Einstein Telescope, de woningbouwopgave via Limburg Centraal en het versterken van de Nederlandse defensie(industrie) met Limburgse expertise en ruimte. Parallel aan de nieuwe lobbyaanpak van de Provincie wordt samen met de belangrijkste stakeholders in de regio gewerkt aan gezamenlijke afgestemde lobby-inspanningen bij relevante dossiers. Dit gebeurt onder meer onder de vlag van Brightlands, dat hiermee uitgroeit tot hét merk dat symbool staat voor het innovatieve Limburg (in al haar economische en maatschappelijke facetten). De Provincie verzorgt ook hiervan de coördinatie en de bijbehorende werkzaamheden zijn onderdeel van het takenpakket van de lobbyoffice.

Een effectieve fundraising aanpak richting Brussel en Den Haag vraagt om selectiviteit van proposities en een proactieve samenwerking met onze partners. Deze fundraisingaanpak wordt ontwikkeld en geïntensiveerd met een onlangs gestart kernteam fundraising. Op basis van de door PS vastgestelde beleidskaders zijn de dossiers die kansrijk zijn voor bijdragen uit externe fondsen geselecteerd. Per dossier wordt vanuit de systematiek van projecttafels een projectportfolio opgezet, kansrijke calls in beeld gebracht en aanvragen ingediend in samenwerking met externe partners. Hierbij wordt nadrukkelijk ingezet op de Regionale EU-programma's (OPZuid, Interreg en NSP-GLB), omdat de Provincie hier een bestuurlijke rol heeft voor wat betreft toekenning van middelen. Bovendien wordt aan de voorkant de uitwerking van proposities gestimuleerd met de inzet van procesmiddelen. De fundraisingaanpak wordt versterkt door dossiers met elkaar te verbinden en vanuit een integrale insteek proposities te ontwikkelen. Een voorbeeld hiervan is de integrale wijkaanpak, die nu verder verkend en uitgewerkt zal worden. Daarnaast is de beleidsvorming rondom het Meerjarig Financieel Kader 2028-2034 (MFK) in Brussel gestart, de meerjarenbegroting van de EU. Dit proces gaat de komende twee jaar lopen in Brussel, alsook in Den Haag en de andere Europese hoofdsteden. De Provincie anticipeert op deze belangrijke ontwikkeling en is bezig met zich te organiseren op de lobby richting Brussel en Den Haag enerzijds, en anderzijds het verkennen van de mogelijkheden die het MFK biedt voor provinciale prioriteiten. De Provincie zet in op monitoren en signaleren van mogelijkheden, het voorbereiden van de uitvoering in de Provincie hiervan en, waar nodig en mogelijk, het beïnvloeden van nationaal en Europees beleid. Een voorbeeld hiervan is de recent gepubliceerde Clean Industrial Deal, waarin de focus ligt op energie-intensieve industrie en schone technologie, en waar een sterke link ligt met de duurzame transitie van Chemelot.

Democratie in Nederland is een groot goed en vastgelegd in artikel 10 van onze grondwet. De Oekraïne-oorlog doet ons beseffen dat vrede en vrijheid niet vanzelfsprekend zijn. Herdenken en Vieren moeten we voor onze generaties onderhouden en blijven hernieuwen. In 2024 en 2025 vieren we dat de Tweede Wereldoorlog 80 jaar geleden ten einde kwam, na 5 jaar bezetting. Door het hele land staan we erbij stil dat Nederland dankzij de inzet van militairen van de geallieerde landen en met hulp van de verzetsbeweging haar vrijheid terugkreeg. Ook staan we stil bij het feit dat leven in vrijheid geen gegeven is. De start van de viering van 80 Jaar Vrijheid begint in Limburg in september 2024 en loopt door tot en met augustus 2025. Gedurende dit lustrumjaar (mede)organiseert Provincie Limburg diverse betekenisvolle herdenkingen en feestelijke vieringen.

## Kwaliteit

- Om te komen van ongerichte lobby naar een programmatische aanpak via strategische proposities wordt de interne organisatie verder versterkt volgens de lijnen van het organisatie ontwikkel traject. Externe kennis en expertise wordt ingezet indien nodig om de gewenste resultaten te kunnen boeken en de lobbyvaardigheid in de eigen organisatie te vergroten en duurzaam te borgen;
- Voor de geselecteerde Fundraising dossiers ondersteunen wij aanvragen, met een extra inzet op de Regionale programma's. Wij ondersteunen aanvragen met provinciale middelen en ambtelijke inzet, waarbij de provinciale prioriteiten leidend zijn. Ook zullen wij ons inzetten om samen met partners de beleidsvoorbereiding van nieuwe EU programma's (vanaf 2027 in uitvoering) te beïnvloeden;
- In 2025 (mede)organiseert Provincie Limburg diverse betekenisvolle herdenkingen en feestelijke vieringen. Tevens wordt inhoudelijk en financieel extra aandacht besteed aan vrijheidseducatie.

#### Kwaliteit (indicator)



#### Tijd

Public affairs en lobby is in principe een continu proces zonder tijdshorizon. Tegelijkertijd werken we aan het ontwikkelen van proposities waarbij een programmatische aanpak wordt gehanteerd. Daarnaast worden gedurende het hele jaar aanvragen ondersteund of voor een deel zelf opgesteld die ingediend worden in de voor 2025 lopende en relevante calls van de programma's. In 2025 zal de monitoringssystematiek operationeel zijn, waarin wij subsidies die in Limburg landen, monitoren en registreren. De eerste monitoringsrapportage met de resultaten van de ingediende aanvragen wordt ten tijde van de Najaarsnota 2025 middels een Mededeling Portefeuillehouder aan PS gepresenteerd. De viering van 80 jaar vrijheid loopt tot en met augustus 2025.

#### Tijd (indicator)



#### Geld

Voor de uitvoering van product 8.2.4. Externe relaties en Public Affairs wordt het budget in 2025 verhoogd met € 0,60 mln. Dit betreft de volgende begrotingswijziging:

- om uitvoering te geven aan de versterking van de lobby van Limburg en de PA activiteiten zoals omschreven in de GS-nota van 30-9-2024 is € 0,60 mln. beschikbaar gesteld. Dekking vindt plaats uit de programmareserve onvoorziene uitgaven.

#### Geld (indicator)



## 8.2.5. Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid

### Omschrijving

#### *Rijks- en veiligheidstaken*

De Commissaris van de Koning (CdK) voert zijn rijkstaken – gebaseerd op zijn ambtsinstructie – uit. Deze rijkstaken behelzen onder meer Openbare Orde en Veiligheid, burgemeesterszaken & bestuurlijke verhoudingen, bestuurlijke integriteit gemeenten/ waterschap, Koninklijke Onderscheidingen & Predicaten, grenskwesties en worden separaat verantwoord aan de rijksoverheid. Ook kan de CdK als rijksorgaan een specifieke opdracht krijgen. Denk hierbij aan de rijksopdracht vluchtelingen, stikstof en grensoverschrijdende samenwerking.

#### *Integriteit*

De Commissaris van de Koning heeft op grond van de Provinciewet en zijn ambtsinstructie de verantwoordelijkheid de bestuurlijke integriteit te bevorderen. Deze verantwoordelijkheid valt uiteen in twee onderdelen:

- 1) de integriteit in eigen huis, de Provincie Limburg, waar het de ambtelijke organisatie, het college van GS en Provinciale Staten betreft (provinciewet);
- 2) de zorgplicht naar Gemeenten en Waterschap in Limburg (Rijkstaak).

#### *Weerbare overheid*

Naast bovenstaande taken is de CdK verantwoordelijk voor 'weerbare overheid', waarbinnen Veilige Publieke Dienstverlening (VPD), aanpak van ondermijning (o.a. Bibob, samenwerking RIEC en politie), integriteit en bestuurscultuur worden ingezet. Provinciale (wettelijke) taken en rijkstaken worden gecombineerd uitgevoerd. De provinciale inzet voor een weerbare overheid en tegen ondermijning van het openbaar bestuur gaat de komende tijd onverkort door in nauwe samenwerking met o.a. het RIEC, het ministerie van BZK en het IPO.

### Kwaliteit

Rijkstaken worden doorlopend uitgevoerd.

#### *Integriteit:*

Bestaat uit de doorontwikkeling en het borgen van het integriteitsbeleid en -besef door middel van acties op het gebied van preventie, morele oordeelsvorming en handhaving binnen de ambtelijke en politiek-bestuurlijke provinciale omgeving. Binnen de Stuurgroep Kwaliteit Openbaar Bestuur Limburg is brede aandacht voor integriteit, bestuurscultuur en weerbare overheid. In dit kader is er ook aandacht voor de gemeenteraadsverkiezingen van 2026.

#### *Weerbare overheid en bestuurscultuur:*

Het team BIBOB op orde en de nieuwe BIBOB-beleidslijn is in werking. Aanpak van en aandacht voor ondermijning heeft permanente aandacht en wordt aan de hand van de handreiking Limburgse Norm ingevuld (provinciebreed samen met gemeenten, waterschap en andere partners). Er wordt blijvend ingezet op Veilige Publieke Dienstverlening en op versteviging en verbetering van de kwaliteit van het openbaar bestuur met diverse partners.

**Kwaliteit (indicator)****Tijd**

Uitvoering vindt plaats van 1 januari tot en met 31 december 2025.

**Tijd (indicator)****Geld**

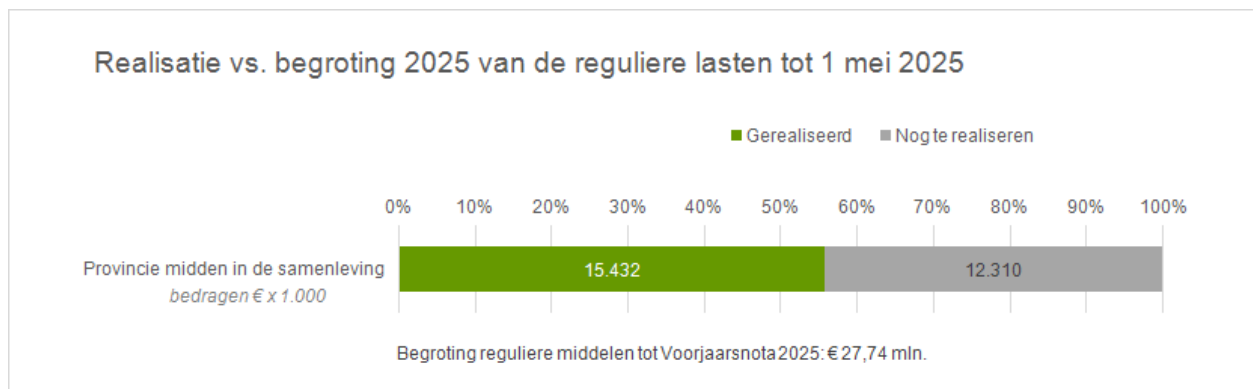
De geplande activiteiten van dit jaar kunnen worden uitgevoerd binnen het beschikbare budget van product 8.2.5. Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid.

**Geld (indicator)****Uitvoering begroting 2025: budgetrealisatie**

De totale lasten van de gewijzigde begroting 2025 voor dit programma tot aan de Voorjaarsnota bedragen € 39,92 mln., bestaande uit € 27,74 mln. reguliere middelen, € 12,14 mln. personeelskosten en € 0,03 mln. kapitaallasten.

In onderstaande grafiek presenteren wij alleen de reguliere middelen vanwege de beïnvloedbaarheid van deze posten. Het betreft de bestedingen en juridische verplichtingen tot 1 april (gerealiseerd en verplicht) en de op dat moment resterende vrije ruimte binnen de vastgestelde budgetten.

Op dit moment is er nog geen aanleiding de begroting financieel bij te sturen.



### Wat mag het kosten?

In deze Voorjaarsnota 2025 wordt de begroting van programma Provincie midden in de samenleving bijgesteld op basis van de inhoudelijke en financiële voortgang, zoals beschreven in de beleidsproducten en voortgangsinformatie.

De volgende voorstellen zijn opgenomen:

- ophoging van de statenvergoedingen i.v.m. indexeringen met € 0,21 mln.;
- salariskosten Griffie ad € 0,11 mln.;
- versterking lobby organisatie en PA ad € 0,60 mln.;
- uitvoering jongerenparticipatieplan 2024-2027 ad € 0,40 mln.;
- de budgetophoging van € 0,35 mln. voor het EMR STIPP.

Per saldo stijgen de lasten met € 1,50 mln. en de baten met € 0,35 mln. Het gevolg van deze wijzigingen is dat het begrote uitgavenvolume van de begroting (lasten en stortingen in de reserves) van dit programma stijgt van € 39,92 mln. naar € 41,41 mln.

Voor nadere details verwijzen we naar de toelichtingen op product-niveau bij 'Wat gaan we daarvoor doen? (Variabele Geld)'.

*Bedragen x €1.000*

| Exploitatie                                        | Gewijzigde begroting<br>2025 tot Voorjaarsnota | Begrotingswijziging<br>Voorjaarsnota 2025 | Begroting 2025 na<br>wijziging |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| Lasten                                             |                                                |                                           |                                |
| <b>8 Provincie midden in de samenleving</b>        |                                                |                                           |                                |
| <b>8.1 Regiodeals</b>                              |                                                |                                           |                                |
| <b>8.1.1 Regiodeals</b>                            |                                                |                                           |                                |
| 60587 T4 Programma Veiligheid 2e tranche           | 856                                            | 0                                         | 856                            |
| 60739 Regiodeal Parkstad en ZuidLimburg 6e tranche | 5.000                                          | 0                                         | 5.000                          |
| 68037 Doorberekende personeelskosten               | 125                                            | 0                                         | 125                            |
| 69129 Center Court voor Gezondheid                 | 1.241                                          | 0                                         | 1.241                          |
| 69337 T3P6 Fieldlab Future Farming                 | 249                                            | 0                                         | 249                            |
| 69349 T5P18 Duurzaamheid circulariteit Fontys      | 56                                             | 0                                         | 56                             |
| 69471 T1P21 Poultry Research Center                | 40                                             | 0                                         | 40                             |
| 69473 T1P23 Ontwerp Food Factory Pilot Plant       | 350                                            | 0                                         | 350                            |
| 69474 T1P24 Shared Facilities RD productontw       | 1.300                                          | 0                                         | 1.300                          |
| 69489 Procesmiddelen VATkosten                     | 265                                            | 0                                         | 265                            |
| 69761 T1P42 Brightlands Next Generation Farming    | 2.357                                          | 0                                         | 2.357                          |
| 69887 Investeringsagenda NoordLimburg              | 1.750                                          | 0                                         | 1.750                          |
| <b>Totaal 8.1.1 Regiodeals</b>                     | <b>13.590</b>                                  | <b>0</b>                                  | <b>13.590</b>                  |
| <b>Totaal 8.1 Regiodeals</b>                       | <b>13.590</b>                                  | <b>0</b>                                  | <b>13.590</b>                  |
| <b>8.2 Betrouwbare en integere overheid</b>        |                                                |                                           |                                |
| <b>8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen</b>             |                                                |                                           |                                |
| 60694 Jongerenparticipatieplan 20242027            | 0                                              | 395                                       | 395                            |
| 63216 Uitbestede werkzaamheden                     | 30                                             | 0                                         | 30                             |
| 63217 Werkbezoekenconferenties                     | 16                                             | 0                                         | 16                             |
| 63219 Rekenkamer                                   | 398                                            | 0                                         | 398                            |
| 63234 Interbestuurlijk toezicht                    | 47                                             | 0                                         | 47                             |
| 63244 IPO Interprovinciaal overleg                 | 1.886                                          | 0                                         | 1.886                          |
| 63384 Procesmiddelen toezicht Gemeentefinancin     | 5                                              | 0                                         | 5                              |
| 63415 Bestuurskracht versterken                    | 437                                            | -78                                       | 359                            |
| 63665 Procesmiddelen Controlecommissie             | 71                                             | 0                                         | 71                             |
| 65108 Limburg agenda                               | 177                                            | -87                                       | 90                             |
| 65322 Apparaatskosten verg Statenlidmaatschap      | 1.345                                          | 205                                       | 1.550                          |
| 65737 Fractievergoedingen                          | 981                                            | 0                                         | 981                            |
| 65738 Overige kosten Griffie                       | 12                                             | 0                                         | 12                             |
| 65740 Reis en verblijfkosten PS                    | 113                                            | 0                                         | 113                            |
| 65741 Representatiekosten PS                       | 14                                             | 0                                         | 14                             |
| 65743 ICTkosten PS                                 | 10                                             | 0                                         | 10                             |
| 65744 Apparaatskosten salariskosten Griffie        | 1.445                                          | 113                                       | 1.558                          |
| 65745 Reis en verblijfkosten Griffie               | 18                                             | 0                                         | 18                             |
| 65746 Vorming en opleiding Griffie                 | 19                                             | 0                                         | 19                             |

## 8. Provincie midden in de samenleving

| Exploitatie                                                        | Gewijzigde begroting<br>2025 tot Voorjaarsnota | Begrotingswijziging<br>Voorjaarsnota 2025 | Begroting 2025 na<br>wijziging |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| 65800 Representatie Griffie                                        | 2                                              | 0                                         | 2                              |
| 65938 Accountantskosten onderzoek Jaarstukken                      | 185                                            | 0                                         | 185                            |
| 66073 Toevoegingvrijval voorziening APPA                           | 993                                            | 0                                         | 993                            |
| 67173 Doorberekende personele lasten GS                            | 1.177                                          | 0                                         | 1.177                          |
| 67174 Doorberekende pers lst vml bestuur                           | 375                                            | 0                                         | 375                            |
| 67743 Integriteit PS                                               | 38                                             | 0                                         | 38                             |
| 67744 Onvoorziene uitgaven PS en Griffie                           | 11                                             | 0                                         | 11                             |
| 67988 Kapitaallasten                                               | 33                                             | -1                                        | 32                             |
| 68071 Doorberekende personeelskosten                               | 3.193                                          | 0                                         | 3.193                          |
| 68353 PSGS Keuken                                                  | 77                                             | 0                                         | 77                             |
| 68373 Mobiele telefonie Provinciaal Bestuur                        | 10                                             | 0                                         | 10                             |
| 68374 RV GS binnenland                                             | 582                                            | 0                                         | 582                            |
| 68378 RV GS Buitenland                                             | 13                                             | 0                                         | 13                             |
| 68380 Repr Protocol en decorum                                     | 19                                             | 0                                         | 19                             |
| 68381 Repr Provinciaal bestuur                                     | 156                                            | 0                                         | 156                            |
| 68506 Mobiele telefonie Griffie                                    | 4                                              | 0                                         | 4                              |
| 68581 Leasetermijnen wagenpark Bestuur                             | 165                                            | 0                                         | 165                            |
| 68591 Brandstof wagenpark Bestuur                                  | 63                                             | 0                                         | 63                             |
| 68823 Bijdrage oplossen Zeelandproblematiek                        | 754                                            | 0                                         | 754                            |
| 69142 Vergoeding burgercommissieleden                              | 36                                             | 0                                         | 36                             |
| 69231 SIS webcast en notulen                                       | 112                                            | 0                                         | 112                            |
| 69259 Scholing PS                                                  | 38                                             | 0                                         | 38                             |
| 69564 Referendumcommissie                                          | 47                                             | 0                                         | 47                             |
| 69848 DU Veilig Wonen                                              | 14                                             | 0                                         | 14                             |
| <b>Totaal 8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen</b>                      | <b>15.119</b>                                  | <b>547</b>                                | <b>15.666</b>                  |
| <b>8.2.2 Grensoverschrijdende samenwerking</b>                     |                                                |                                           |                                |
| 63246 Euregio MaasRijn                                             | 142                                            | 0                                         | 142                            |
| 63247 Euregio RijnMaasNoord                                        | 40                                             | 0                                         | 40                             |
| 63248 Euregio RijnWaal                                             | 15                                             | 0                                         | 15                             |
| 65818 Huis Nederlandse Provincies Brussel                          | 82                                             | 0                                         | 82                             |
| 68069 Doorberekende personeelskosten                               | 344                                            | 0                                         | 344                            |
| <b>Totaal 8.2.2 Grensoverschrijdende samenwerking</b>              | <b>624</b>                                     | <b>0</b>                                  | <b>624</b>                     |
| <b>8.2.3 Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn</b> |                                                |                                           |                                |
| 60684 823 EMRSTIPP programma                                       | 0                                              | 349                                       | 349                            |
| 67631 Internationalisering                                         | 108                                            | 0                                         | 108                            |
| 68068 Doorberekende personeelskosten                               | 1.604                                          | 0                                         | 1.604                          |
| 69631 Management Autoriteit Interreg VI                            | 223                                            | 0                                         | 223                            |

## 8. Provincie midden in de samenleving

| Exploitatie                                                                   | Gewijzigde begroting<br>2025 tot Voorjaarsnota | Begrotingswijziging<br>Voorjaarsnota 2025 | Begroting 2025 na<br>wijziging |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Totaal 8.2.3 Coördinatie internationalisering en<br/>Euregio Maas-Rijn</b> | <b>1.936</b>                                   | <b>349</b>                                | <b>2.285</b>                   |
| <b>8.2.4 Externe relaties en Public Affairs</b>                               |                                                |                                           |                                |
| 60602 Versterking lobby organisatie en PA                                     | 0                                              | 600                                       | 600                            |
| 60943 Bevrijdingsfestival Limburg                                             | 34                                             | 0                                         | 34                             |
| 63242 Public affairs                                                          | 294                                            | 0                                         | 294                            |
| 67022 Regiobranding Limburg                                                   | 1.940                                          | 0                                         | 1.940                          |
| 68072 Doorberekende personeelskosten                                          | 984                                            | 0                                         | 984                            |
| 69804 Bevrijdingsdag 2024 en 80 jaar bevrijding                               | 820                                            | 0                                         | 820                            |
| 69963 Procesmiddelen Fundraising                                              | 709                                            | 0                                         | 709                            |
| <b>Totaal 8.2.4 Externe relaties en Public Affairs</b>                        | <b>4.781</b>                                   | <b>600</b>                                | <b>5.381</b>                   |
| <b>8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid</b>                              |                                                |                                           |                                |
| 60544 Veilige Publieke taak                                                   | 20                                             | 0                                         | 20                             |
| 60545 Tegengaan van ondermijning                                              | 100                                            | 0                                         | 100                            |
| 60675 Spreidingswet                                                           | 752                                            | 0                                         | 752                            |
| 63229 Grenspalen                                                              | 10                                             | 0                                         | 10                             |
| 65568 Integriteit                                                             | 94                                             | 0                                         | 94                             |
| 67752 Rijks en veiligheidstaken CdK                                           | 1.084                                          | 0                                         | 1.084                          |
| 68070 Doorberekende personeelskosten                                          | 1.547                                          | 0                                         | 1.547                          |
| 69404 Aanpak weerbaar bestuur kleinere gemeenten                              | 185                                            | 0                                         | 185                            |
| 69442 Procesmiddelen Wet Bibob                                                | 75                                             | 0                                         | 75                             |
| <b>Totaal 8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid</b>                       | <b>3.866</b>                                   | <b>0</b>                                  | <b>3.866</b>                   |
| <b>Totaal 8.2 Betrouwbare en integere overheid</b>                            | <b>26.325</b>                                  | <b>1.497</b>                              | <b>27.822</b>                  |
| <b>Totaal 8 Provincie midden in de samenleving</b>                            | <b>39.915</b>                                  | <b>1.497</b>                              | <b>41.411</b>                  |
| <b>Totaal Lasten</b>                                                          | <b>39.915</b>                                  | <b>1.497</b>                              | <b>41.411</b>                  |
| Baten                                                                         |                                                |                                           |                                |
| <b>8 Provincie midden in de samenleving</b>                                   |                                                |                                           |                                |
| <b>8.1 Regiodeals</b>                                                         |                                                |                                           |                                |
| <b>8.1.1 Regiodeals</b>                                                       |                                                |                                           |                                |
| 60587 T4 Programma Veiligheid 2e tranche                                      | 618                                            | 0                                         | 618                            |
| 69337 T3P6 Fieldlab Future Farming                                            | 187                                            | 0                                         | 187                            |
| 69349 T5P18 Duurzaamheid circulariteit Fontys                                 | 42                                             | 0                                         | 42                             |
| 69471 T1P21 Poultry Research Center                                           | 30                                             | 0                                         | 30                             |
| 69473 T1P23 Ontwerp Food Factory Pilot Plant                                  | 263                                            | 0                                         | 263                            |
| 69474 T1P24 Shared Facilities RD productontw                                  | 975                                            | 0                                         | 975                            |
| 69489 Procesmiddelen VATkosten                                                | 190                                            | 0                                         | 190                            |
| 69761 T1P42 Brightlands Next Generation Farming                               | 1.767                                          | 0                                         | 1.767                          |
| <b>Totaal 8.1.1 Regiodeals</b>                                                | <b>4.072</b>                                   | <b>0</b>                                  | <b>4.072</b>                   |
| <b>Totaal 8.1 Regiodeals</b>                                                  | <b>4.072</b>                                   | <b>0</b>                                  | <b>4.072</b>                   |

## 8. Provincie midden in de samenleving

| Exploitatie                                                                   | Gewijzigde begroting<br>2025 tot Voorjaarsnota | Begrotingswijziging<br>Voorjaarsnota 2025 | Begroting 2025 na<br>wijziging |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>8.2 Betrouwbare en integere overheid</b>                                   |                                                |                                           |                                |
| <b>8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen</b>                                        |                                                |                                           |                                |
| 60597 Interbestuurlijk toezicht domein erfgoed                                | 59                                             | 0                                         | 59                             |
| 69848 DU Veilig Wonen                                                         | 7                                              | 0                                         | 7                              |
| <b>Totaal 8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen</b>                                 | <b>66</b>                                      | <b>0</b>                                  | <b>66</b>                      |
| <b>8.2.3 Coördinatie internationalisering en Euregio Maas-Rijn</b>            |                                                |                                           |                                |
| 60684 823 EMRSTIPP programma                                                  | 0                                              | 349                                       | 349                            |
| 69631 Management Autoriteit Interreg VI                                       | 223                                            | 0                                         | 223                            |
| <b>Totaal 8.2.3 Coördinatie internationalisering en<br/>Euregio Maas-Rijn</b> | <b>223</b>                                     | <b>349</b>                                | <b>573</b>                     |
| <b>8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid</b>                              |                                                |                                           |                                |
| 63229 Grenspalen                                                              | 6                                              | 0                                         | 6                              |
| <b>Totaal 8.2.5 Rijkstaken CdK en Weerbare Overheid</b>                       | <b>6</b>                                       | <b>0</b>                                  | <b>6</b>                       |
| <b>Totaal 8.2 Betrouwbare en integere overheid</b>                            | <b>295</b>                                     | <b>349</b>                                | <b>644</b>                     |
| <b>Totaal 8 Provincie midden in de samenleving</b>                            | <b>4.367</b>                                   | <b>349</b>                                | <b>4.716</b>                   |
| <b>Totaal Baten</b>                                                           | <b>4.367</b>                                   | <b>349</b>                                | <b>4.716</b>                   |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                              | <b>-35.548</b>                                 | <b>-1.147</b>                             | <b>-36.695</b>                 |
| Onttrekkingen                                                                 |                                                |                                           |                                |
| <b>8 Provincie midden in de samenleving</b>                                   |                                                |                                           |                                |
| <b>8.1 Regiodeals</b>                                                         |                                                |                                           |                                |
| <b>8.1.1 Regiodeals</b>                                                       |                                                |                                           |                                |
| 69933 Aanwending algemene reserve vrije deel                                  | 5.000                                          | 0                                         | 5.000                          |
| <b>Totaal 8.1.1 Regiodeals</b>                                                | <b>5.000</b>                                   | <b>0</b>                                  | <b>5.000</b>                   |
| <b>Totaal 8.1 Regiodeals</b>                                                  | <b>5.000</b>                                   | <b>0</b>                                  | <b>5.000</b>                   |
| <b>8.2 Betrouwbare en integere overheid</b>                                   |                                                |                                           |                                |
| <b>8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen</b>                                        |                                                |                                           |                                |
| 60695 Aanwending PR bestuurlijke vernieuwing                                  | 0                                              | 230                                       | 230                            |
| <b>Totaal 8.2.1 Bestuurlijke verhoudingen</b>                                 | <b>0</b>                                       | <b>230</b>                                | <b>230</b>                     |
| <b>8.2.4 Externe relaties en Public Affairs</b>                               |                                                |                                           |                                |
| 60758 Aanwending algemene reserve vrije deel                                  | 620                                            | 0                                         | 620                            |
| 69977 Aanwending PR onvoorziene uitgaven                                      | 809                                            | 600                                       | 1.409                          |
| <b>Totaal 8.2.4 Externe relaties en Public Affairs</b>                        | <b>1.429</b>                                   | <b>600</b>                                | <b>2.029</b>                   |
| <b>Totaal 8.2 Betrouwbare en integere overheid</b>                            | <b>1.429</b>                                   | <b>830</b>                                | <b>2.259</b>                   |
| <b>Totaal 8 Provincie midden in de samenleving</b>                            | <b>6.429</b>                                   | <b>830</b>                                | <b>7.259</b>                   |
| <b>Totaal Onttrekkingen</b>                                                   | <b>6.429</b>                                   | <b>830</b>                                | <b>7.259</b>                   |
| <b>Saldo mutatie reserves</b>                                                 | <b>6.429</b>                                   | <b>830</b>                                | <b>7.259</b>                   |
| <b>Resultaat</b>                                                              | <b>-29.119</b>                                 | <b>-317</b>                               | <b>-29.437</b>                 |

## 8. Provincie midden in de samenleving

